



ДРУШТВО С ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ
Национални парк ЂЕРДАП

Број 4364
13.08.2026 год.

Доњи Милановац



СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 2027-2029 ГОДИНА

„НАЦИОНАЛНИ ПАРК ЂЕРДАП“ д.о.о.



САДРЖАЈ

УВОД	3
ОПШТИ ПОДАЦИ	4
ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА	5
РЕЗИМЕ	6
МИСИЈА И ВИЗИЈА	8
АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА	9
АНАЛИЗА ТРЖИШТА	11
SWOT АНАЛИЗА	13
РИЗИЦИ	14
ТАБЕЛА АКЦИОНОГ ПЛАНА	16
ЗАКЉУЧАК	23

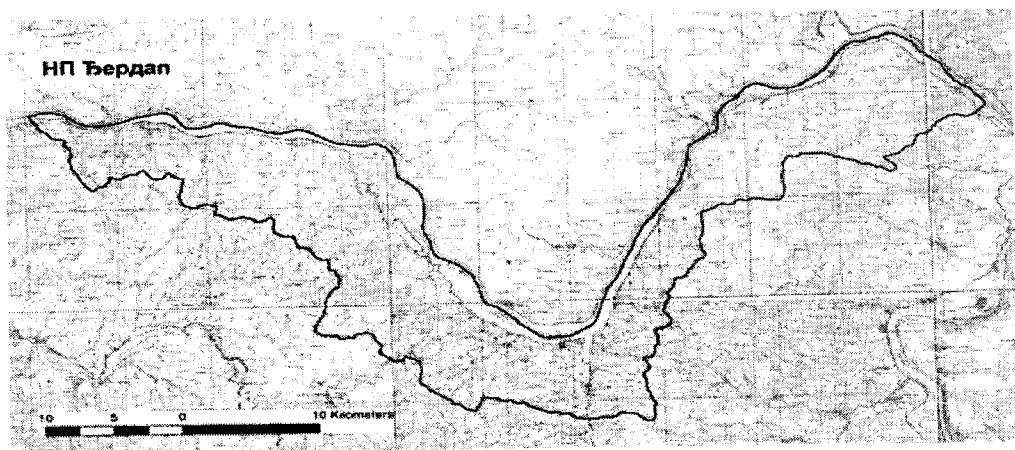
УВОД

На основу члана 15. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије (Службени гласник РС“, број 76/2023), друштво капитала доставља Министарству привреде Средњорочни план пословања.

Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта Јавног предузећа „Национални парк Ђердап“ Доњи Милановац („Службени гласник РС“, број 4/2026) промењена је правна форма јавног предузећа у правну форму једночланог друштва с ограниченом одговорношћу под пуним пословним именом Друштво с ограниченом одговорношћу „Национални парк Ђердап“ Доњи Милановац. Садржина средњорочног плана пословања као и израда, рокови и начини достављања дефинисани су Уредбом о садржини, изради, роковима и начину достављања планова и периодичних извештаја друштава капитала у власништву Републике Србије.

Средњорочни план пословања се доноси за период од наредне три године. Средњорочни план садржи описни део и акциони план који се ревидира по потреби у складу са резултатима праћења спровођења, при чему се врше измене и допуне Средњорочног плана. Основа за израду Средњорочног плана пословања садржана је у Плану управљања Националним парком Ђердап за период 2020-2029. година.

НП Ђердап проглашен је 1974. године, Законом о Националном парку Ђердап („Службени гласник СРС“, број 31 од 27.07.1974.год.) док су његове границе дефинисане Законом о Националним парковима, при чему је утврђена површина НП Ђердап од 63.786,48 ha.



ОПШТИ ПОДАЦИ

Информације о друштву	
Назив друштва	" Национални парк Ђердап" д.о.о.
Адреса друштва	Краља Петра Првог 14/а, Доњи Милановац
Контакт телефон	030-2150 -070, 0648569-200
Електронска адреса за пријем поште	office@npdjerdap.rs
Интернет сајт друштва	www.npdjerdap.rs
Основна делатност друштва	9104
Опис делатности друштва	делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
Остале делатности друштва	газдовање и одрживо коришћење шума, унапређивање и одрживо коришћење ловне и риболовне фауне, одрживи туризам у националном парку
ПИБ	100624453
Матични број	07360231
Величина друштва	средње
Организација друштва	дводомно

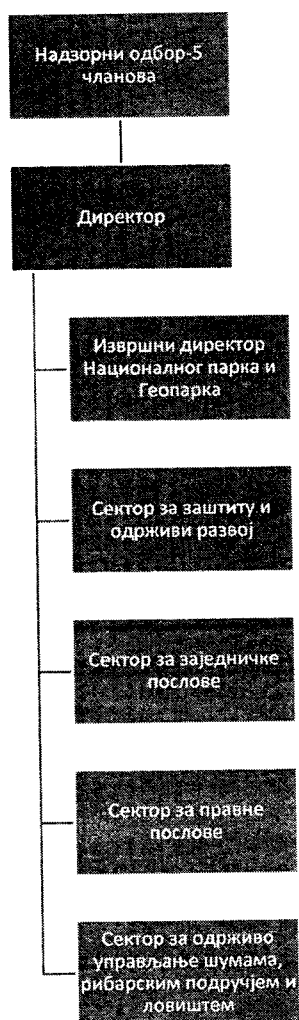
Власничка структура на дан 31.01.2026.*	
Назив акционара / чланова друштва	Проценат власништва
Република Србија, Влада РС	100%

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

За обављање послова у вршењу делатности Друштва образују се основне организационе јединице и организационе јединице у саставу основних.

Сектори се образују као основне организационе јединице за обављање послова из једне области делатности или за повезивање више сродних области делатности.

Службе или Радне јединице се образују као организационе јединице у саставу Сектора за обављање послова из једне области делатности или више сродних области делатности.



РЕЗИМЕ

1. СТРАТЕШКИ ЦИЉ: Очување и унапређење биодиверзитета и геодиверзитета

Планиране мере:

Мера 1.1: Спровођење активног мониторинга и заштите флоре и фауне

Финансирање: Сопствена средства

Активности:

Извршити инвентаризацију и мапирање важних врста и станишта према Директиви о стаништима птица према Директиви о птицама, сачинити документацију за Емералд станишта, како би се припремили за прилазак ЕУ и добијању статуса SCI и SPA;

Прикупљати податаке и израдити базе података репродуктивних центара водоземаца у циљу њиховог очувања;

Обележити репродуктивне центре водоземаца и подићи свест становништва о значају њиховог очувања;

Вршити мониторинг врста птица на основу резултата реализованог пројекта о птицама, са посебним освртом на врсте птица које се налазе на Анексу I Директиве о птицама;

Пратити здравствено стање дивљачи;

Подржати мониторинг популација крупних сисара;

Заштитити плодишта риба и рибље млађи са плавних подручја, контролисати коришћење рибљег фонда;

Вршити мониторинг дебљинског прираста као биоиндикатора виталности стабала и састојина у НП „Ђердап“;

Вршити мониторинг штетних врста инсеката у шумским екосистемима НП „Ђердап“;

Идентификовати најважније области са екосистемима у природном статусу како би се укључиле у I степен заштите;

Мониторинг дебљинског прираста храста китњака и букве;

Успоставити мониторинг квалитета воде у притокама Дунава на подручју НП „Ђердап“;

Истраживање ентомофауне шумских и ливадских екосистема подручја НП „Ђердап“, мониторинг ретких и заштићених врста.

Мера 1.2: Унапређење шумарског реда и здравственог стања шума

Финансирање: Сопствена средства/Буџет РС

Активности:

Пратити здравствено стање шумских екосистема;

Подржати изградњу и одржавање шумских комуникација (путеви, ваке);

Средства за суфинансирање су обезбеђена из буџета Републике Србије у оквиру Раздела 24 глава 24.4 програм 0106 функција 420 програмска активност/пројекат 0002 економска класификација 451-субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, извор финансирања 01-Приходи из буџета

Стручно-саветодавни послови у шумама сопственика.

Средства за суфинансирање су обезбеђена из буџета Републике Србије у оквиру Раздела 24 глава 24.4 програм 0106 функција 420 програмска активност/пројекат 0004 економска класификација 424-специјализоване услуге, извор финансирања 01-Приходи из буџета

2. СТРАТЕШКИ ЦИЉ: Развој одрживог туризма

Планиране мере: Мера 1.1: Унапређење туристичке инфраструктуре

Финансирање: Сопствена средства

Активности:

Безбедно посећивање и кретање посетилаца;

Развијање центра за посетиоце.

МИСИЈА И ВИЗИЈА

Мисија

Мисија друштва које управља парком је заштита, очување и унапређење свих природних и културних вредности подручја Ђердапа. То подразумева: Очување биодиверзитета: Заштита реликтних биљних врста и богате фауне у специфичним режимима заштите. Одрживо коришћење ресурса: Развијање туризма, шумарства и других делатности на начин који не угрожава екосистем. Презентација наслеђа: Едукација јавности и промоција археолошких локалитета попут Лепенског Вира и Голубачке тврђаве.

Визија

Визија националног парка усмерена је на то да Ђердап постане препознатљив европски центар за заштиту природе и одрживи туризам.

Кључни елементи визије укључују: Међународни статус; Јачање улоге у оквиру УНЕСКО Светског геопарка Ђердап и прекогранична сарадња са Румунијом.

Инфраструктурни развој: Модернизација визиторских центара и пешачких стаза за љубитеље природе.

Модел одрживости: Постати пример успешног управљања где су природне вредности и потребе локалне заједнице у потпуној равнотежи.

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА

Анализа пословања за период 2023-2025 бележи стабилан раст прихода и расхода. У 2024. години било је поремећаја на тржишту дрвних сортимената (смањена тражња) што је утицало на мање приходе по том основу, а у структури прихода Друштва приходи од продаје дрвних сортимената учествују више од 50%.

У 2025. години дошло је до релативне стабилизације тржишта дрвних сортимената, што је утицало на повећање прихода Друштва по том основу у 2025. години, и исти су за 19% већи у односу на 2024. годину. Поред повећања ових прихода повећан је и износ субвенција за 58% у односу на претходну годину, као и износ прихода од накнада за коришћење заштићеног подручја за 4,8%. Поред процентуалног повећања прихода, дошло је и до повећања укупних расхода у 2025. години у односу на 2024. годину за 15,74%, при чему је процентуално мањи раст расхода у односу на раст прихода, утицао на остварену процењену нето добит у 2025. години, тако да је иста за 97% већа у односу на 2024. годину. У посматраном периоду 2023. - 2025. година, након превазилажења периода нестабилности тржишта у 2024. Години, стабилизovali су се приходи, што индикатори у 2025. години показују, пројекција је да ће се у 2026. години наставити са бољим пословним окружењем и још бољим пословним резултатима. Друштво није кредитно задужено, нити постоје планови за задуживање у наредне три године, из сопствених средстава финансира трошкове и планиране инвестиције. Планом управљања за период од 2027-2029 године планиране су инвестиције и пројекти који ће утицати на повећање прихода у наредне три године и потпуну стабилизацију нето резултата у складу са планом. Почетком наплате накнаде за коришћење возила на моторни погон у заштићеном подручју, очекује се значајан раст прихода. Капитал и имовина показују тенденцију благог раста као директну последицу реализованих инвестиција и веће нето добити остварене пословањем. У наставку су дати табеларни прикази кретања прихода и прихода из буџета, расхода, имовине и капитала за период претходне три године.

Остварени приходи и расходи предузећа-друштва по годинама:

Година	Приход-динара	Расход динара
2023.	299.510	282.172
2024.	286.907	279.001
2025.	341.337	322.943

Кретање нето резултата по годинама:

Нето резултат (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	15,598
2024.	7,906
2025.	15,635

Остварена средства из буџета по годинама:

Средства из буџета (у динарима)	
Период	Пренето
2023.	20,243
2024.	25,433
2025.	40,189

Укупна имовина и капитал друштва по годинама:

Укупна имовина (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	5,293,242
2024.	5,335,015
2025.	5,325,792

Капитал (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	5,134,504
2024.	5,162,984
2025.	5,175,088

АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Тржишна позиција „Национални парк Ђердап” д.о.о. специфична је јер управљачи заштићеним подручјима немају класичну комерцијалну конкуренцију, већ се такмиче за буџетска средства државе, ЕУ фондове и пажњу домаћих и страних туриста.

Као први и једини UNESCO глобални геопарк у Србији, НП Ђердап има значајну предност, али дели тржиште и изазове са осталим великим националним парковима (Тара, Копаоник, Фрушка гора, Шар-планина) и специјалним резерватима природе (Увац, Засавица).

Сегментација тржишта и корисника

Управљач НП Ђердап своје услуге и производе пласира на три кључна тржишна сегмента:

Крајњи корисници / Туристи: Домаћи и страни туристи, планинари, рекреативни риболовци и научни истраживачи, траже уређене пешачке стазе, визиторске центре и дозволе за риболов;

Комерцијални сектор: Туристичке агенције, организатори крстарења Дунавом, угоститељи, хотели у Голубцу, Доњем Милановцу и Кладову, као и купци дрвних сортимената;

Држава и институције: Министарство заштите животне средине, ЕУ фондови (кроз прекограничну сарадњу са Румунијом) и локалне самоуправе. Они купују „услугу” очувања природе и биодиверзитета кроз субвенције.

Конкурентске предности и мане НП Ђердап

Главне предности на тржишту

Јединствен производ: Спој Ђердапске клисуре (највеће у Европи) и моћног Дунава ствара визуелни идентитет који ниједан други парк у Србији нема;

UNESCO бренд: Олакшава пролазност пројеката код ЕУ фондова (Interreg Румунија–Србија) у односу на друге управљаче.

Развијена транзитна инфраструктура: Повезаност преко Дунавске магистрале омогућава лак долазак туриста из Београда и Румуније.

Главни тржишни недостаци

Слаба унутрашња логистика: Огромно и издужено подручје парка (преко 60 km дужине) отежава контролу наплате улазница на свим тачкама улаза;

Сезонски карактер: Приходи од туризма су изразито везани за период мај–октобар, за разлику од Копаоника (зима) или Фрушке горе (цела година због близине градова).

Тржишна валоризација лова и риболова у односу на регион

Овај сегмент доноси најбржи прилив готовог новца (ликвидност) и мање зависи од општег туризма.

Привредни риболов: Годишња дозвола за привредне риболовце на Дунаву (подручје Ђердап) износи **100.000 РСД**. Ово је стабилан извор прихода, али има ограничен тржишни раст због обавезе очувања рибљег фонда (јесетрске врсте, сом, смуђ);

Рекреативни риболов: Цена годишње дозволе износи **7.000 РСД**. Тржишни потенцијал лежи у дневним (**1.300 РСД**) и вишедневним дозволама (**2.600 РСД**), које у великој мери купују домаћи спортски риболовци изван општине Мајданпек.

Ловни туризам: Израда нових ценовника уловљене дивљачи и услуга у ловишту „Ђердап” позиционира ову установу на виши премијум ниво у односу на локална ловачка удружења. Обновом репроцентра ради узгоја дивљих свиња, односно обнављања популације истих ствара се могућност организовања групног лова на дивље свиње и обезбеђивање значајних прихода од ловног туризма. Транслокација дивокозе са ревира где је већ присутна на локације унутар парка омогућила би организацију лова који је врло атрактиван и исплатив обзиром да дивокоза спада у врсту дивљачи која узрокује минималну штету и трошкове гајења. Такође, у плану је пружање услуге фотолова, односно услуге водича ради фотографисања дивљачи.

SWOT АНАЛИЗА

Анализа окружења у којем делује Друштво представља оквир за обликовање темељног стратешког усмерења које се исказује кроз визију и мисију и осликава кроз стратешке приоритете и циљеве, иницијативе и програме. Како би концепција стратегије Друштва испунила свој основни циљ – постизање бољих пословних резултата у будућем раздобљу, она свакако мора бити усклађена с околином Друштва. Анализа окружења или околине подразумева истраживање свих релевантних чинилаца како спољног тако и унутрашњег окружења са сврхом идентификације стратешких чинилаца који одређују тренутни конкурентски потенцијал и будућност Друштва. Анализа окружења и идентификација стратешких чинилаца може се сагледати као основ за одлучивање у процесу дефинисања стратегије. Најједноставнија и најчешће кориштена метода за анализу окружења је метода SWOT анализе. Кроз овај методолошки оквир процењује се стратешка ситуација (тренутна позиција) и перспективе Друштва. Метода SWOT анализе није метода за проналажење решења, већ првенствено метода којом се на систематичан начин дефинишу фактори који утичу или могу утицати на развој предузећа. SWOT анализа претходи дефинисању стратешких алтернатива и избору оптималне стратегије. Познавање снага, слабости, прилика и претњи осигурава постављање реалистичних циљева, усмерених на приоритетна подручја и пројекте. Анализа снага, слабости, прилика и претњи управо даје идеје о томе које би се активности и пројекти могли и требали реализирати, те који су од њих потенцијално најкориснији.

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
Статус Геопарка Велика површина под шумама (преко 50 типова заједница) Развијена мрежа визиторских центара Конкурентски положај Друштва Стручни кадар са искуством	Застарелост техничке опреме за мониторинг Зависност производње од временских прилика Зависност од сопствених прихода наспрам буџетских средстава Нефлексибилност Закона о јавним набавкама у односу на сложеност производње у шуми
ШАНСЕ	ПРЕТЊЕ
Раст потражње за екотуризам Потенцијал ловнотуристичке делатности Одржива производња шумске биомасе Потенцијал заштићених подручја Доступни међународни фондови за прекограничну сарадњу	Климатске промене које утичу на реликтне врсте маховина и шума, на шумске екосистеме Климатске промене које утичу на водене екосистеме Ширење инвазивних врста флоре и гљива Нелегална градња у заштићеним зонама Уништавање и деградација заштићених типова станишта

РИЗИЦИ

Оперативни ризици и ризици заштите природе

- **Шумски пожари услед екстремних климатских услова**
 - **Мера ублажавања:** Набавка савремених теренских ватрогасних возила, инсталација аутоматских термо-камера за рану детекцију и обука волонтерских чуварских служби.
 - **Одговорност:** Служба заштите природног фонда и Сектор за логистику.
- **Прекомерна експлоатација и бесправна сеча шума**
 - **Мера ублажавања:** Интензивирање чуварских патрола на терену, увођење ГПС праћења за возила која превозе дрвне сорimente и строга примена FSC стандарда одрживог газдовања.
 - **Одговорност:** Чуварска служба (Ренцери) и правни сектор.
- **Експанзија инвазивних врста и биљних болести (штеточина)**
 - **Мера ублажавања:** Успостављање сталног фитосанитарног мониторинга у сарадњи са институтима, мапирање жаришта и рана примена биолошких заштитних средстава.
 - **Одговорност:** Сектор за узгајање и заштиту шума.

Финансијски и тржишни ризици

- **Пад прихода од продаје дрвних соримената**
 - **Мера ублажавања:** Преусмеравање фокуса на финалне производе више вредности, планирање сече искључиво према годишњим плановима обнове и диверзификација извора прихода (кроз еко-туризам и пројекте).
 - **Одговорност:** Сектор за заједничке послове.
- **Нестабилно финансирање из буџета и грантова**
 - **Мера ублажавања:** Формирање наменског тима за аплицирање на ЕУ фондове за заштиту животне средине, прекограничну сарадњу (ЦБЦ са Румунијом) и развој одрживих комерцијалних услуга.
 - **Одговорност:** Сектор за заштиту и одрживи развој.

Туристички и еколошки ризици

- **Угрожавање екосистема услед неконтролисаног масовног туризма**
 - **Мера ублажавања:** Дефинисање јасних капацитета прихвата (носећег капацитета) за најосетљивије локалитете (нпр. Плоче, Видиковци), увођење обавезних лиценцираних водича и рестриктивних зона.
 - **Одговорност:** Сектор за заштиту и одрживи развој.
- **Загађење Дунава и приобаља чврстим отпадом и отпадним водама**
 - **Мера ублажавања:** Постављање плутајућих баријера за прикупљање отпада на кључним улазним тачкама, појачан инспекцијски надзор пловила у сарадњи са лучком капетанијом и уређење еко-откупних станица за туристе.
 - **Одговорност:** Служба чувара Националног парка Ђердап.

Регулаторни и институционални ризици

- **Неусклађеност са строжим еколошким стандардима ЕУ (нпр. Зелена агенда)**
 - **Мера ублажавања:** Континуирано усклађивање планова управљања са директивама о стаништима и птицама (Natura 2000 мрежа) и континуирана едукација менаџмента.
 - **Одговорност:** Сектор за правне послове и опште послове и Сектор за заштиту и одрживи развој.
- **Недостатак квалификованих кадрова (одлив стручњака и чувара природе)**
 - **Мера ублажавања:** Креирање програма стипендирања, унапређење услова рада на терену и партнерства са биолошким и шумарским факултетима за стручне праксе.
 - **Одговорност:** Сектор за заједничке послове и Сектор за правне послове.

Матрица процене ризика (2027–2029)

Ризици су ранжирани према нивоу критичности (производ вероватноће и утицаја):

Идентификација ризика	Вероватноћа	Утицај	Ниво ризика	Примарна стратегија
Шумски пожари	Висока	Висок	Критичан	Смањење (превенција и брза реакција)
Пад прихода од дрвета	Средња	Висок	Висок	Ублажавање (диверзификација прихода)
Притисак туризма на природу	Висока	Средњи	Висок	Избегавање (контрола и зоналност)
Загађење приобаља	Висока	Средњи	Висок	Пренос / Смањење (акције чишћења)
Одлив стручног кадра	Средња	Средњи	Умерен	Смањење (мотивација и обуке)

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН
ТАБЕЛА АКЦИОНОГ ПЛАНА

Прилог 1.

Назив Документа		Средњорочни план пословања „Национални парк Ђерлап“ д.о.о.						
Стратешки циљ: Очување и унапређење биодиверзитета и геодиверзитета								
Показатељ(и) на нивоу стратешког циља (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Последња година важења	
Удео површине НП под режимом заштите I и II степена	%	Извештај о раду НП Ђерлап/Просторни план	29,53 %	2026	30 %	30,2 %	30,5 %	
Мера 1.1: Спровођење активног мониторинга и заштите флоре и фауне								
Период спровођења: 2027-2029								
Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**	
Обухват кључних врста редовним годишњим мониторингом	Број врста	Годишњи извештај о мониторингу	40	2024	55	60	65	

Проценат станишта под активним мерама очувања	% укупне површине националног парка	Извештај о спроведеним мерама заштите	12	2024	18	20	25
Проценат реализације Програма управљања	%	Финансијски и наративни извештаји	90	2025	90	92	95

*Прва година важења

**Последња година важења

Извор финансирања мере		Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.					
		У 2027. Години*	У 2028. Години		У 2029. Години**		
Сопствена средства		2.130	2.130		2.130		

*Прва година важења

**Последња година важења

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. * година	2028. Година	2029. Година**
Извршити инвентаризацију и мапирање важних врста и станишта према Директиви о стаништима птица према Директиви о птицама, сачинити документацију за Емералд станишта, како би се припремили за прилазак ЕУ и добијању статуса SCI и SPA	4. квартал 2029.	Сопствена средства	50	50	50
Прикупљати податаке и израдити базе података репродуктивних центара водоземаца у циљу њиховог очувања	4. квартал 2029.	Сопствена средства	10	10	10

Обележити репродуктивне центре водоземаца и подићи свест становништва о значају њиховог очувања	4. квартал 2029.	Сопствена средства	40	40	40	40
Вршити мониторинг врста птица на основу резултата реализованог пројекта о птицама, са посебним освртом на врсте птица које се налазе на Анексу I Директиве о птицама.	4. квартал 2029.	Сопствена средства	50	50	50	50
Пратити здравствено стање дивљачи	4. квартал 2029.	Сопствена средства	200	200	200	200
Подржати мониторинг популација крупних сисара	4. квартал 2029.	Сопствена средства	200	200	200	200
Заштитити плодишта риба и рибе млађи са плавних подручја, контролисати коришћење рибељег фонда	4. квартал 2029.	Сопствена средства	250	250	250	250
Вршити мониторинг дебљинског прираста као биоиндикатора виталности стабала и састојина у НП „Ђердап“	4. квартал 2029.	Сопствена средства	90	90	90	90
Вршити мониторинг штетних врста инсеката у шумским екосистемима НП „Ђердап“	4. квартал 2029.	Сопствена средства	500	500	500	500
Идентификовати најважније области са екосистемима у природном статусу како би се укључиле у I степен заштите	4. квартал 2029.	Сопствена средства	50	50	50	50
Мониторинг дебљинског прираста хрasta китњака и букве	4. квартал 2029.	Сопствена средства	90	90	90	90
Успоставити мониторинг квалитета воде у притокама Дунава на подручју НП „Ђердап“	4. квартал 2029.	Сопствена средства	300	300	300	300

Истраживање ентомофауне шумских и ливадских екосистема подручја НП „Бердап“, мониторинг ретких и заштићених врста	4.квартал 2029.	Сопствена средства	300	300	300
---	-----------------	--------------------	-----	-----	-----

*Прва година важења

**Последња година важења

Мера 1.2: Унапређење шумарског реда и здравственог стања шума	
Период спровођења: 2027-2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Удео шума захваћених санитарном сечом и мерама неге	% укупне површине под шумом	Извештаји дознаке	5	2024	12 %	15 %	18 %
Површина шума очишћена од сувовице и шумског отпада (шумарски ред)	ха	Записници о извршеној контроли шумског реда	150	2024	400	550	700

*Прва година важења

**Последња година важења

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Сопствена средства	11.900	11.900	11.900
Буџет РС	4.400	4.400	4.400

*Прва година важења

**Последња година важења

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година*	2028. година	2029. година**
Пратити здравствено стање шумских екосистема	4.квартал 2029.	Сопствена средства	300	300	300
Подржати изградњу и одржавање шумских комуникација (путеви, влаке)***	4.квартал 2029.	Сопствена средства Буџет РС	9.600 2.400	9.600 2.400	9.600 2.400
Стручно-саветодавни послови у шумама сопственика****	4.квартал 2029.	Сопствена средства Буџет РС	2.000 2.000	2.000 2.000	2.000 2.000

*Прва година важења

**Последња година важења

***Средства су обезбеђена из буџета Републике Србије у оквиру Раздела 24 глава 24.4 програм 0106 функција 420 програмска активност/пројекат 0002 економска класификација 451-субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, извор финансирања 01-Приходи из буџета

****Средства су обезбеђена из буџета Републике Србије у оквиру Раздела 24 глава 24.4 програм 0106 функција 420 програмска активност/пројекат 0004 економска класификација 424-специјализоване услуге, извор финансирања 01-Приходи из буџета

Стратешки циљ: Развој одрживог туризма							
Показатељ(и) на нивоу стратешког циља (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Последња година важења
Удео прихода од одрживог туризма у укупном приходу Парка	%	Извештај о пословању	1,44	2025	3	4	5

Мера 1.1: Унапређење туристичке инфраструктуре	
Период спровођења: 2027-2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Повећање укупне дужине уређених и безбедних тематских стаза	км	Извештај о пословању	120	2023	160	180	200

*Прва година важења

**Последња година важења

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
	2.333		
Сопствена средства	2.333		

*Прва година важења

**Последња година важења

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година*	2028. година	2029. година**
Безбедно посеђивање и кретање посетилаца	4.квартал 2029.	Сопствена средства	333	333	333
Развијање центра за посетиоце	4.квартал 2029.	Сопствена средства	2.000	2.000	2.000

*Прва година важења

**Последња година важења

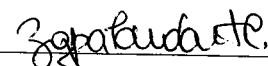
ЗАКЉУЧАК

Средњорочни план пословања Националног парка Ћердап д.о.о. за период 2027–2029. године представља стратешки оквир за трансформацију друштва у модеран, финансијски одржив и технолошки напредан систем заштите природе.

Реализацијом предвиђених инвестиција, пре свега у **дигитализацију надзора и туристичку инфраструктуру**, НП Ћердап д.о.о. ће значајно смањити зависност од експлоатације шумских ресурса и ојачати приходе из обновљивих извора (еко-туризам, међународни пројекти, брендирање локалних производа). Овакав приступ директно доприноси очувању УНЕСКО статуса и испуњавању обавеза Републике Србије у оквиру „Зелене агенде“.

Закључује се да је план економски оправдан, еколошки неопходан и оперативан изводљив, уз континуирано праћење идентификованих ризика и стриктну примену мера за њихово ублажавање.

Председник Надзорног одбора
Националног парка Ћердап д.о.о.
Доњи Милановац



Слободанка Здравковић